



# Эффективное управление муниципальной образовательной системой



*Мелёхин Сергей Владимирович,  
начальник управления образования*



*«...от учителя зависит наше с вами будущее. Сегодня – дети, завтра народ...»*

*Васильева О.Ю.,  
министр образования и науки РФ*

*«...в наших силах создать самую современную систему школьного образования, систему, которая достойна нашей страны в XXI веке...»*

*Медведев Д.А.,  
Председатель Правительства РФ*





$$\text{Эффективность} = \frac{\text{результат}}{\text{затраты}}$$

**Затраты**

**финансовые**

**материально-технические**

**научно-педагогические**

**кадровые**

**временные**



# Результаты

## Количественные показатели

участники образовательных отношений

средства обучения и воспитания

охват доступности форм обучения

## Качественные показатели

независимая оценка

ВЛР

ОТЭ

ЕТЭ

динамика развития ребёнка

социализация



## Дошкольное образование

**29** дошкольных образовательных организаций  
**5** дошкольных групп при школах



Количество детей , посещающих дошкольные образовательные организации района	2012	2013	2014	2015	2016
	1245	1236	1244	1252	1216
отклонение численности детей	+ 22	- 9	+ 8	+ 8	- 36

Возраст детей	2014 год	2015год	2016 год
до 1 года	0	4	9
1 год	83	98	139
2 года	213	188	191
3 года	218	252	192
4 года	222	235	247
5 лет	243	231	217
6 лет	233	230	204
7 лет и старше	32	14	17





## *Дошкольное образование*

**Консультационный пункт на базе д/с №7 с. Октябрьское**

время работы:

еженедельно по четвергам с 15-00 до 16-00.

специалисты (учитель - логопед, психолог, инструктор по физической культуре, музыкальный руководитель, старший воспитатель)

**В 2016-2017 учебном году 125 детей из 25 населенных пунктов не посещают ДОУ**

- в **18** территориях с численностью менее 100 человек, проживет **80 детей**;
- в **7** территориях с численностью от 100-300 человек – проживает **40 детей**.



## *Дошкольное образование*

### **СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ**

1. Укомплектованность педагогическими кадрами - 98,3%;
2. Реализации программ в соответствии с ФГОС ДО;
3. 100 % повышение квалификации педагогических работников.

### **СЛАБЫЕ СТОРОНЫ**

1. Уменьшение контингента воспитанников;
2. Сохраняются подходы, не соответствующие предусмотренной ФГОС модели организации воспитательно-образовательного процесса;
3. Не все воспитатели могут обеспечить индивидуальную образовательную траекторию каждого воспитанника;
4. Недостаток материалов и оборудования для реализации ФГОС ДО.



## Общее образование

14 общеобразовательных организаций

10 филиалов



На подвозе 429 человек, 18,7 %

Учебный год	Количество учащихся на 1 сентября	Количество учащихся на 31 мая
2014-2015	2267	2266
2015-2016	2307	2291
2016-2017	2296	2289

*обучение детей-инвалидов (33 обучающихся)*

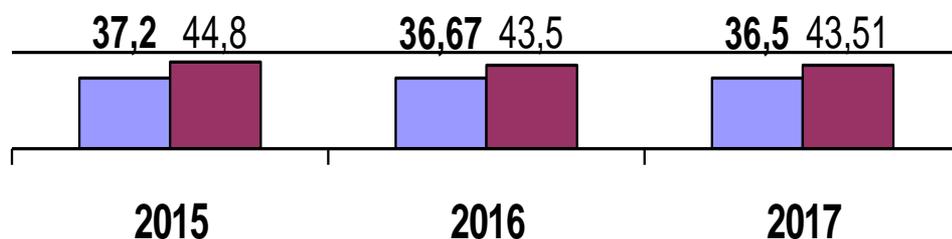
*30 адаптированных программ - 153 ребенка*



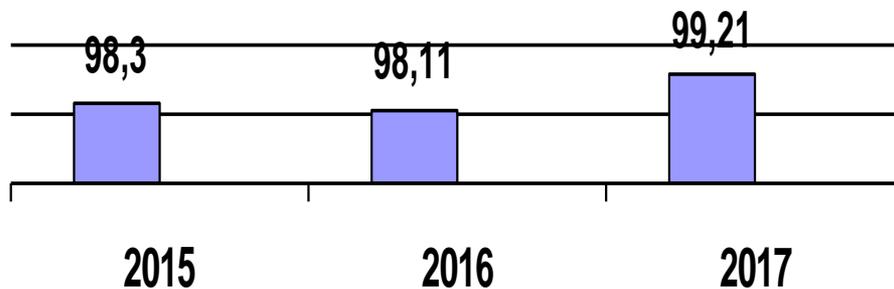


## Общее образование

### Качественная успеваемость по району



### Общая успеваемость по району





## *Общее образование*

### *Итоговая аттестация*

#### 11 класс

**Всего выпускников - 86 человек**

**допущено - 86 человек**

**✓ прошли ГИА – 83 обучающихся (96,5 %)**

**✓ не прошли ГИА – 3 обучающихся (3,5 %)**

#### 9 класс

**Всего выпускников - 211 человек**

**допущено - 207 человек (98%)**

**✓ прошли ГИА – 137 обучающихся (66%)**

**✓ не прошли ГИА – 70 обучающихся (34 %)**





## Дополнительное образование

4 образовательные организации

ДДТ, ДЮСШ, 2 школы искусств



**ДДТ** охват - 605 обучающихся (22,1%)

направленности:

- ✓ художественная – 17,8%;
- ✓ техническая – 5,6%.

Октябрьская и Подовинновская школа искусств:  
общий контингент **262** ребенка  
направленности:

- ✓ хореографическое
- ✓ музыкальное
- ✓ художественное

**ДЮСШ** охват - **472** воспитанника

направленности:

- ✓ мини-футбол, АРМ-спорт, волейбол, гиревой спорт

Филиалы ДЮСШ открыты в Кочердыкской, Чудиновской, Вагановской и Подовинновской школах.





## *Спартакиада учащихся школ «БЫСТРЕЕ, ВЫШЕ, СИЛЬНЕЕ»*

**1 место** Октябрьская СОШ №1  
(учителя Вовкогон Л.Г., Ананин А.В., Шоколенко А.В.)

**2 место** Крутоярская СОШ  
(учитель Новгородов М.Я.)

**3 место** Уйско-Чебаркульская СОШ  
(учитель Паначёв И.В.)





## Молодежная политика

**Численность молодежи в возрасте от 14 до 30 лет  
3 200 человек (16,2 % от общей численности населения)**

**Муниципальная программа "Повышение эффективности реализации молодежной политики в Октябрьском муниципальном районе» на 2017-2019 годы**

**(цель: Содействие социальному, культурному, духовному и физическому развитию молодежи Челябинской области»)**

**2017 год**

- 8 мероприятий среди подростков и молодежи района из средств местного бюджета**
- 4 мероприятия за счет средств областной субсидии.**

**Объем  
финансирования**

Вид бюджета	тыс. рублей
Средства местного бюджета	<b>132</b>
Средства областного бюджета (субсидия)	<b>349,29</b>
Итого	<b>481,29</b>



## *Комплексная безопасность*

Подготовка учреждений к новому учебному году выделено (**местный бюджет**) более **11 млн.** рублей.

✓ **энергоэффективное светодиодное освещение**  
Октябрьская , Вагановская , Чудиновская школы, д/с №7 с. Октябрьское

✓ **100% оснащение системами видеонаблюдения**  
22 ОУ в 2017 году

✓ **100% ОУ** - прямой вывод сигнала о пожаре на пульт подразделения пожарной охраны без участия человека

✓ **40 учреждений (74%)** без замечаний Госпожнадзора



## *Итоги готовности образовательных учреждений к новому учебному году*

**Октябрьская СОШ №1  
Октябрьская НОШ  
Вагановская СОШ  
Кочердыкская СОШ  
Крутоярская СОШ  
Каракульская СОШ  
Маякская СОШ  
Подовинновская СОШ  
У-Чебаркульская СОШ  
Чудиновская СОШ  
ДДТ**

**д/с №4 с. Октябрьское  
д/с №5 с. Октябрьское  
Сысоевский д/с  
Новомосковский д/с  
Крутоярский д/с  
Подовинновский д/с  
Лысковский д/с**



## Оздоровительная кампания

- |  |           |
|--|-----------|
| ✓ Лагерь с дневным пребыванием   | 603 чел.  |
| ✓ Загородные лагеря  | 10 чел.   |
| ✓ Санатории, профилактории в течение года                                  | 200 чел.  |
| ✓ Трудовые объединения при школах  | 1970 чел. |
| ✓ Другие оздоровительные учреждения (пансионаты, дома, базы отдыха и т.д.) | 26 чел.   |
| ✓ Трудоустроено совместно с ЦЗН  | 306 чел.  |





## Финансирование образования

Доля образования в консолидированном бюджете муниципалитета в 2017 году составляет **46,74%** от общего объёма расходов местного бюджета, это **411 025 тыс. руб.**

Более **70%** финансовых средств направляется на выплату заработной платы и оплату коммунальных услуг.





## Эффективность деятельности руководителей



### 1. Эффективность управленческих процессов:

- ✓ результативность учебных достижений обучающихся
- ✓ результативность внеурочной деятельности
- ✓ эффективность экономической деятельности

### 2. Открытость образовательной деятельности

### 3. Создание условий образовательного процесса

### 4. Кадровая работа

### 5. Личностные характеристики:

- ✓ выплаты специалистам за работу в сельской местности
- ✓ выплаты за стаж непрерывной работы
- ✓ выплаты за наличие почетного звания



## **Потенциал развития системы образования района**

### **СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ**

- 1. Высокая социальная активность участников образовательного процесса.**
- 2. Широкое применение в образовательных организациях здоровьесберегающих педагогических технологий.**
- 3. Создание условий для повышения квалификации работников.  
Продуктивное участие в педагогических конкурсах, направленных на развитие образования.**
- 5. Сопровождение введения ФГОС по реализации системно-деятельностного подхода со стороны муниципальной методической службы.**
- 6. Усиление тенденции востребованности электронных услуг в образовательных организациях родителями, общественностью.**
- 7. Открытость деятельности образовательных организаций**

### **СЛАБЫЕ СТОРОНЫ**

- 1. Наблюдается рост потребности в молодых педагогических кадрах, большая доля педагогов со стажем более 25 лет.**
- 2. Наличие вакансий в образовательных организациях муниципалитета.**
- 3. Не в полной мере реализуются принципы непрерывности и преемственности в работе с одарёнными детьми между дошкольным, основным и дополнительным образованием.**
- 4. Недостаточно эффективное внедрение финансово-экономических механизмов в деятельность образовательных организаций, направленных на оптимизацию деятельности с целью более рационального использования бюджетных средств**
- 5. Увеличение степени износа компьютерного оборудования, техники.**



## *Задачи на 2016-2017 учебный год*

- **повышение качества образовательных услуг и создание условий для равного доступа к ним для всех участников образовательной деятельности;**
- **создание современной образовательной среды во всех типах организаций;**
- **внедрение регионального стандарта кадрового обеспечения промышленного роста Челябинской области;**
- **освоение профессионального стандарта педагогических специальностей, включение в общенациональную систему учительского роста;**
- **повышение социальной ответственности педагогов и управленцев за результаты профессиональной деятельности – развитие системы оценки качества, в том числе независимой;**
- **формирование социальных и жизненных компетенций у детей и молодежи, вовлечение их в социальные (трудовые, волонтерские) практики;**
- **интеграция, консолидация, оптимизация имеющихся ресурсов и их наращивание.**



*Спасибо за внимание!*



# Эффективное управление муниципальной образовательной системой



*Мелёхин Сергей Владимирович,  
начальник управления образования*